



北京大學學報第九卷第...

二〇二一年五月

位))) 。
位) 不仅) 专业 □ , 也
其 □ □ 体 。 □ 体
□ □ , 位) 交 中
□□ □ , 也会 为公共关 □。
位) □ □ □) □□
关□ □ , □ 予 位 □□ 。 不仅□
) 、) 专业) □ , 也□
□ 、 □□□ □ □。
位) □ 书, □ 作□ □□ 关□ □之一,
□ 、 之) 。 □ 书一 □□□
□ 、 □ 、 □□ 位) □ □□、 交 位
、 □会 □ 作, □ □
会 做 □会 、)、 作。
为了 □ 书 □ 作 , □□且□
位) □ , 保 位 予□□, 《 京
位) □ 书 作 》, 供 □ 书 作 □使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位) □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.) □ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事) 、) 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位) 书 具 以下两个 件:

以上， 具 位 作人 (
)，以 (业)。

具 专业 。

任 位) 书 具 以下两个 件:

具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) 书 份

□□□ □ 书 份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,
□ 其 □ 书 □关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □
□、) □□ , 具 □ 。

2) 关 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供) , 中 □ 书
□ 之) 关 。

3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4)) □□

位) □□ 一 □ □ ;
□ 书 □ □□) □ 。

5) 入



□ □□□人 □ □中 □ , □
为 □ , □□ 入 □。

b) □ □ 会 上、□) ,
也 以 入。 □ 作, □
□ 作, □ □□。

6) □
□ 书从 《》 □□ □



人 ; □□ □)、 、 会人
 。以上 □ 书 、 亲 上, □
 、 □ 、 。
 □ , □ 、 □ □ 入 。
 《) 位) □ 》 《 □ 会
 书》, (□ , □)。也 事
 先从 《 □ 会 书》, 供 ,
 之 关 入 , □
 《 □ 会 书》。
 □)) □上(从 , 从下 上□
)), □ 位 , 件
 □全、 , □ □ 件,
 □ □□□ 公 。

10) 上交

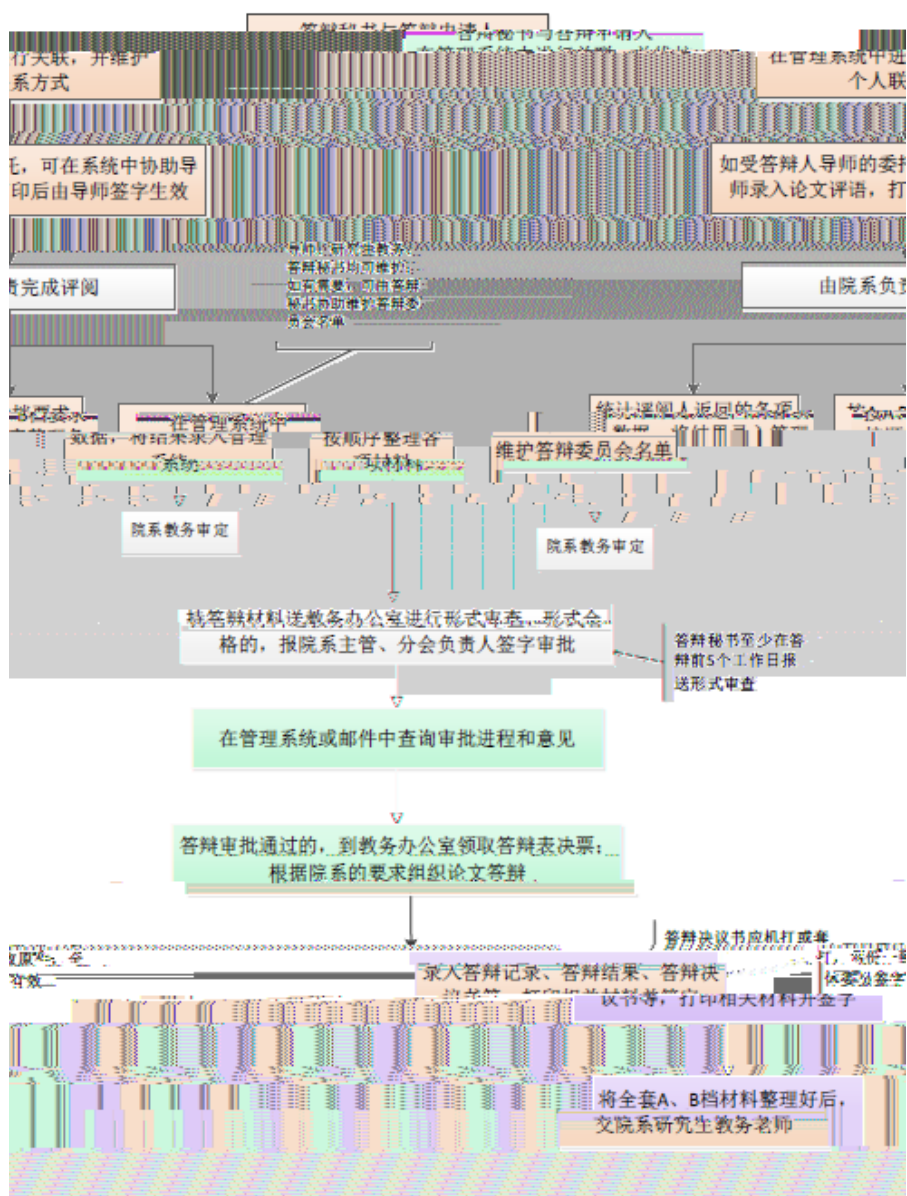
位 ()。
 位) , □□□ □ □ 。 □ , 书 上
 上) □上(□上□□,)、 、 上
 。
 □ □ □ 书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □□ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。



2. 书

1) □ 书 作

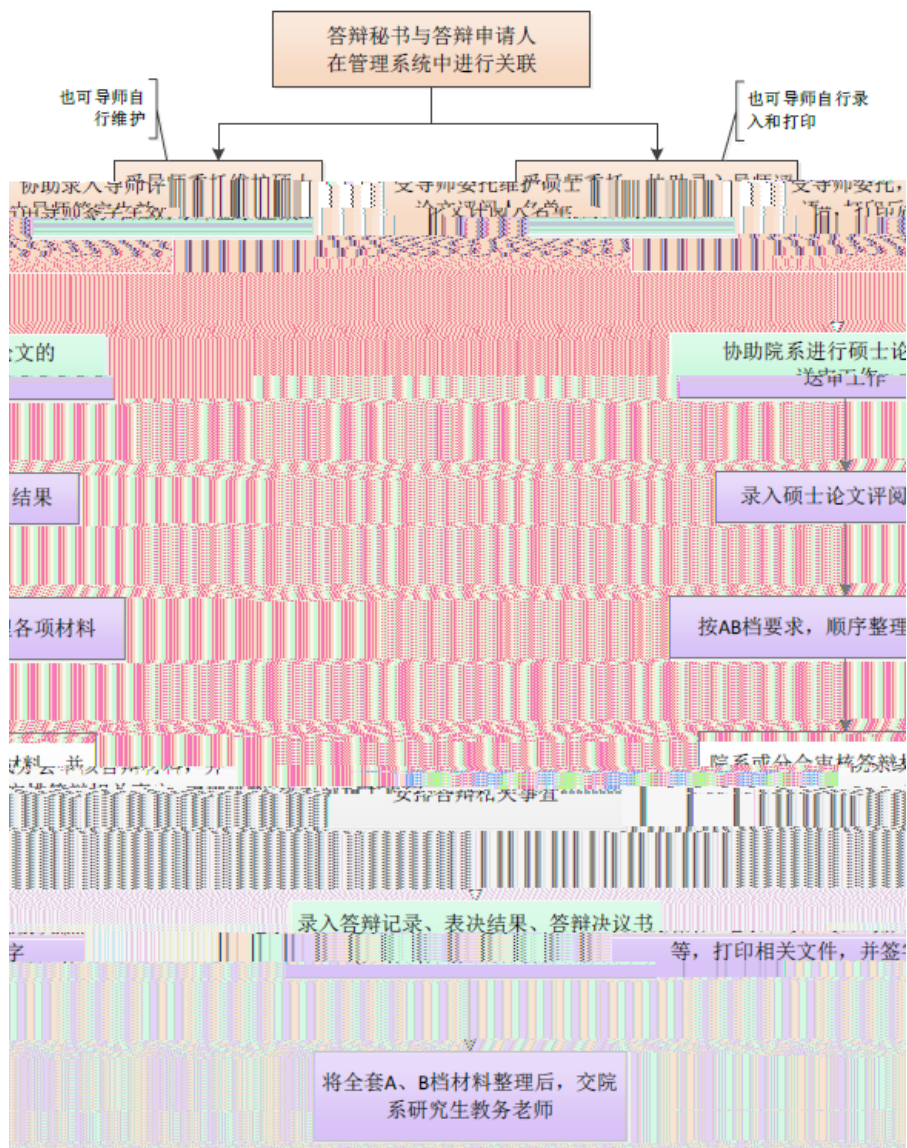
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

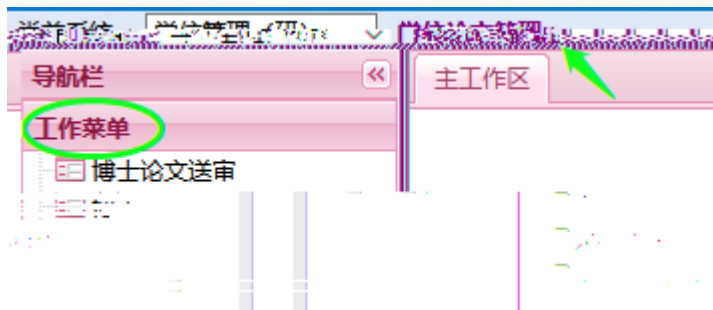
。

, 【 】) “ 位 ”。



【 位) 】, 侧 【) 】【

) 】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保

】。

书与

【 ） □ 】, □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】, 入 □
□) 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □ 。

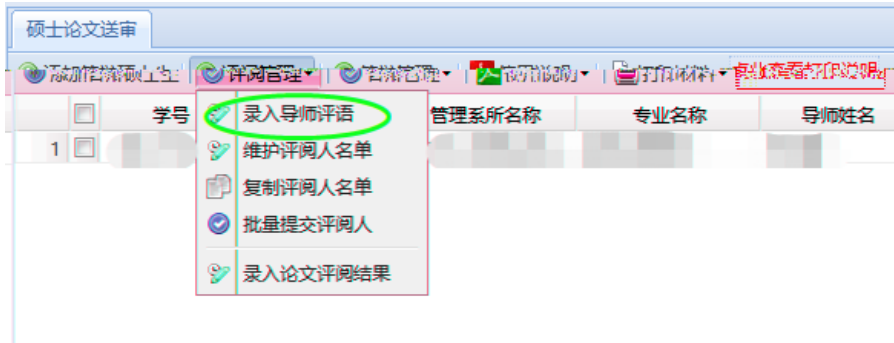
:) 信 代 □ □ □ 中 交)
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□, 以 □ 书 入 □□,
□ 。 □□以 □ 为



件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人上。一□下，□□人上□书□□。

【□□】下 □中 【□□人上】，□侧)专，)专信。



)专，【为□□人】，侧“□□专”中□专信。：“)专”中□专，□□□□。

)□了，)中□专，【□】□。□□人上，【交上】。□□



人上 不□ □□) 。 □) , □□ □ □

。



□□ ,) 中□ , 【□□ □】下

□中 【 入) □□ □】。



□ 入) □□ , 入 【保】。



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
会上 中”。 □□) ，) 中□□ □ 专 ，
【 □】。



□□) 专 中 专 ， □□ □
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □为 书。

□ 会上 ， □□ □ □□
□。 □ ， □ 会上 不□ □□ 。 □
， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

) 中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【
□) 【】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

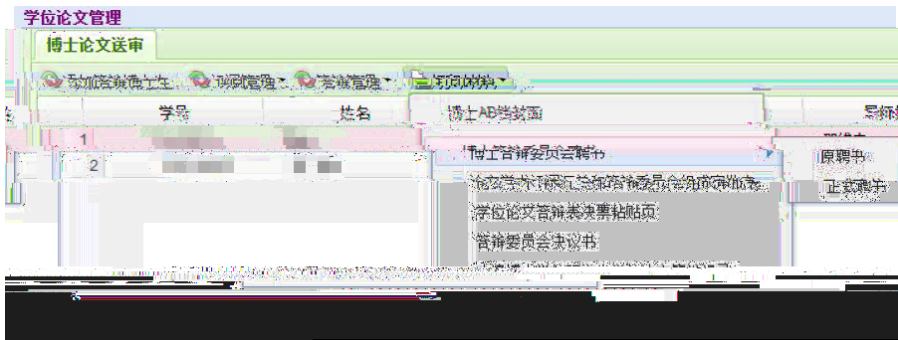
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
交□ 公 ， □)



b)) 中 人 ， 【 】 下 中
 【 】, 。 ， 会
 书 (以 书
) 。

c) ， 【 】 下 中 关 ，
 PDF 件供 使 。



， 。

) ， 【 】 下 中 【
 会 书】， 中 【 】,
 以 、 人 。 也 入、

。



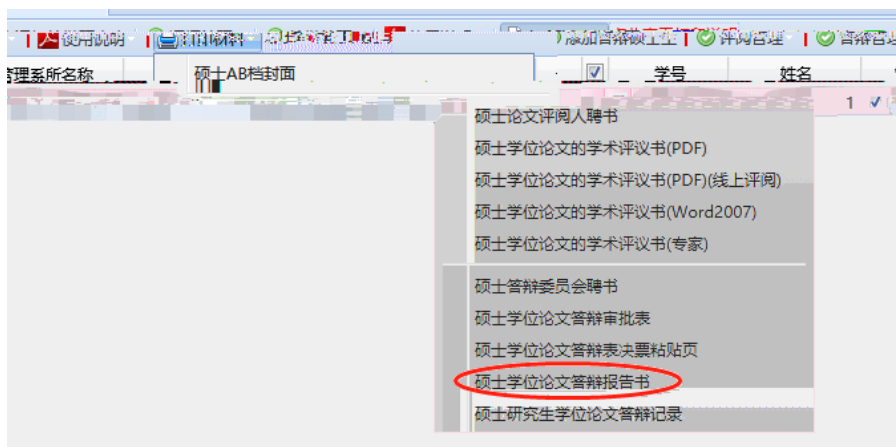
答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

、 □ □ ， □ 关 。
) □ ， 【 】下 □ 中 【
位) □ 书】， □ 中
【 □ 】，以 、 人 。
也 入、 、 。



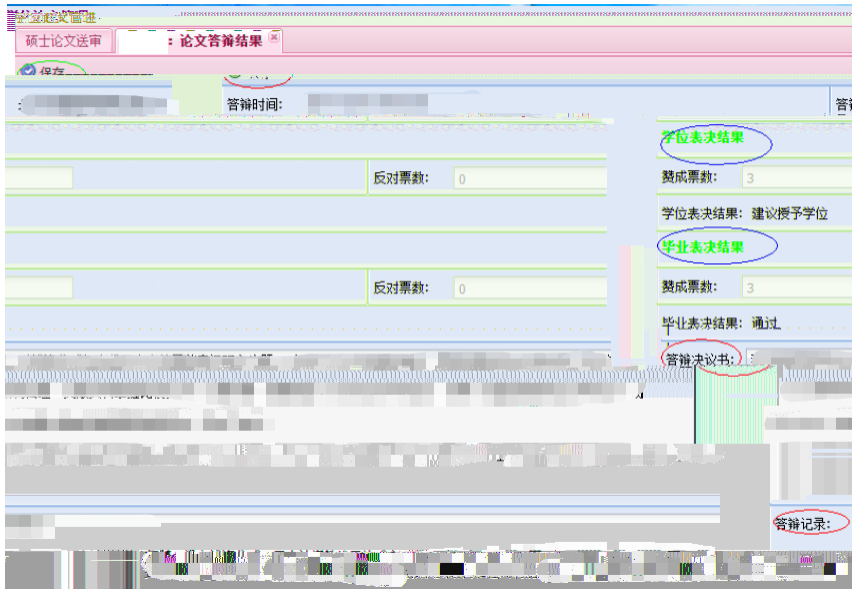


)

) □ , 【 □ 】下 □中 【 入】
□ , 入 位□ 、 业□ 、 □ 书
□ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 、 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下 二)
	保□ , □ □全
1、 □	□信 (、□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□
	不 □
	公 信
	□ □ □) , □)
2、 □	□ □□, 以
	一 □□ 上 □
	以 修
3、	全 公共□ 修 专业□
	修 □信



A	□
□	<p>□ 与 □ □ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 □全</p> <p>□ 于 □□</p> <p>□, 于□□人 子</p>
4、) □	□ □ □、 、 信
())	□ □ □
5、 □□	<p>□信 ; 从</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □</p> <p>以上□)</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位))	□信 ; 从
□ □	□) 为 □□
	、 □
7、 位	□信 ; 从
) 全□ □) 为 □□
(□ □)	□ □ □□ □ □
) □ , □□ □
	□、 □、 信



A	□
<p>8. 位)</p> <p>□ □书</p>	□信
	<p>□书 □ 作</p> <p>位) : 位) □□ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些)。 不</p> <p>□ □, 下□</p>
	<p>□书 □) 作,</p> <p>) ; , □不□□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □□ , □免使 “ 们”</p> <p>体)</p>
	<p>□人 , 上</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>9、 京</p> <p>□□</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p>
	<p>□) 件, 件 信</p> <p>保</p>
	<p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p>
	<p>□ □) □ : □ □</p>



A	□
	会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 一作 □人 二 作 ; □) 关
	人、 □□人 □全

10、□ □ 位

□

(□ □



A	□
	<p>□□书 、) □ 、□□ □ , 不 信 □充</p> <p>□□人 □) , 修 ,) 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不 □ □ , □ □) □ □书, 上 □□ 位</p>
13、 位) 上□□人 □	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
14、) □□ □ 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会□ 上专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “ 书”</p>



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) , <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
3、) <input type="checkbox"/> ())	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/>
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位) □ □书	□信
	□书 □ 作 位) : 位) □□ 什么□□, 了 些 , 些)。 不 □ □, 下□
	□书 □) 作,) ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体)
	□人 , 上
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□) 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □) □ : □ □ 会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 一 作 □人 二作 ; □) 关 人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □□ 位) □□</p>	<p>□信 □ □ □ □ □,) 之 □价。 “ □” □。 亲 上, (不 , 以 会 □)。 上</p>
<p>8、 □ 会 书</p>	<p>件 信) □ □ 会主 为亲 上, 上、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 上
	公 信

2、



A	□
	为亲 上,
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、) □□ □ 会 □	□□ 入 , 与□□书
	□ 会□ 人 , , □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ □ , 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ , 上、
7、) 位 位) □	信 □ , 人 上 为 人亲 上
8、 位) □ □	□) 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中) 一□
	□ 上 上 □
9、 □ 书	件
	信) □ 一□
	□ 会主 为亲 上, 上、 件 , □ 会 主、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	□
10、位 □	从 中 ， □全
11、京 位) 使 □) 作 上、



2) B

B <input type="checkbox"/>	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □， □ 业□ 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □) ， □ □ 位
 □□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。
 业 业 □ □ ， 以□
 入) □□ □， □□□□) □；
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入)
 □□ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ，) 业 □ □， □
 以 从) □□ □□入 □ 。

2) :) □□□之 ， □
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □□
 □ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，
 交□ □ 公 (□)。 □ □□ ，
 □□ □、 □ 业□书。

3) : □ □□之 ， □ 份《
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位) , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 □专业
) 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专
;) 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。
位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□) □□书中, 一上□□人
□, 一上□□人□□□□。 全□) □□书中
从 上 上以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会上 、 , □ 位 会 □□人 。

人,

?

: 位) □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位) □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 □ 专 任。 □ 会主 具 □ 以上□ 专 任。 □ 会上 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 , , 修 中 , □ 《》 □ □ 会 □》, 位 会□□人□ , □。



什么?

: 位) □ 共 为以下 □:

主 □ 会上、主 □ 。

介 □ 习、 □ 。

□) 主□ 。

人 □, □ □。

体会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会 :

➤)) □□人 □□;

➤) □ □□□ (□ 为 □ ,
□);

➤ 以不 上 □□□ (□ 为 □ ,
);

➤ □ 会 书;

➤ 全体 □ □ 会 书。

会,主 □ □ 会 。

主 □会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ”上 上 上之 , 交
□ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 上 之 , 其他 □□ 关人 亲

上,不 上、 上 他人代 。



?

: □ 会以不 上 □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, (位) : “□) ,
) □ 公 举□。” , □ , (位)
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 □□, 以 □
; □□ □)、 、 会人 。以上
□ 书 、 、 入 , 亲 上, □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 上 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡玉河、张宝林、蔡浩、吴松、张一